RCS: LILLE METROPOLE

Code greffe: 5910

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

Le greffier du tribunal de commerce de LILLE METROPOLE atteste l'exactitude des informations transmises ci-après

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 2007 B 03988

Numéro SIREN: 500 569 405

Nom ou dénomination : DECATHLON FRANCE

Ce dépôt a été enregistré le 28/07/2021 sous le numéro de dépôt 16823

Formulaire obligatoire (article 53 A du Code général des impôts)

Arnaud Gauquetin
—CF246BCD018E4E7...

	_	ion de l'entreprise : DE						ée de	l'ex	_		mbre de mois* 12
Adr	esse	Ì	Boulevard de Mons 59	1	uve	d'As	cd			Durée de l'ex	erci	ce précédent* 12
Nur	néro	SIRET* 5 0 0	5 6 9 4 0 5 0	3 2 3 9							_	Néant Exercice N clos le,
												31/12/2020
							Brut 1		Amor	tissements, provisions		Net 3
		Capital souscrit non ap	pelé	(I)	AA							
	TES	Frais d'établissement *			AB			AC				
	POREL	Frais de développemen	ıt *		CX		44 020	CQ		34 63	1	9 389
	INCOR	Concessions, brevets et	t droits similaires		AF		974 059	AG		531 85	2	442 207
	TIONS	Fonds commercial (1)			AH		5 397 711	AI		6 150	6	5 391 555
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	Autres immobilisations	s incorporelles		AJ		150 000	AK				150 000
	IMMO	Avances et acomptes si tions incorporelles	ur immobilisa–		AL			AM				
İ	LES	Terrains			AN			AO				
.ISÉ*	POREL	Constructions			AP		358 141 179	AQ		231 961 66	5	126 179 514
10BII	S COR	Installations techniques outillage industriels	s, matériel et		AR		38 706 294	AS		27 781 799	9	10 924 495
ACTIF IMMOBILISÉ*	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	Autres immobilisations			AT		87 317 339	AU		59 139 44	В	28 177 891
ACTI	OBILIS	Immobilisations en cou	ırs		AV		4 475 899	AW		(0	4 475 899
	IMM	Avances et acomptes			AX		8 104	AY				8 104
	3S (2)	Participations évaluées la méthode de mise en	selon équivalence		cs			CT				
	NCIERI	Autres participations	•		CU		140 706	CV				140 706
	S FINA	Créances rattachées à d	les participations		BB			ВС				
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)	Autres titres immobilis	és		BD			BE				
	OBILIS	Prêts			BF			BG				
	IMM	Autres immobilisations	s financières*		ВН		3 609 881	BI				3 609 881
			TO	OTAL (II)	BJ		498 965 191	BK		319 455 55	1	179 509 640
		Matières premières, ap	provisionnements		BL			BM				
	*	En cours de production	de biens		BN			ВО				
	STOCKS	En cours de production	de services		BP			BQ				
L	S	Produits intermédiaires	s et finis		BR			BS				
ULAN		Marchandises			ВТ		252 101 284	BU		4 524 86	6	247 576 419
CIRC		Avances et acomptes v	ersés sur commandes		BV		5 449 454	BW				5 449 454
ACTIF CIRCULANT	CES	Clients et comptes ratta	achés (3)*		BX		42 855 426	BY		544 693	3	42 310 732
A	CRÉANCES	Autres créances (3)			BZ		375 659 841	CA		34 23	3	375 625 608
		Capital souscrit et appe			CB			cc				
	DIVERS	Valeurs mobilières de l (dont actions propres :	placement		CD			CE				
	DIV	Disponibilités			CF		38 680 520	CG				38 680 520
		Charges constatées d'a	vance (3)*		СН		15 447 498	CI				15 447 498
	tion			TOTAL (III)	CJ		730 194 023	CK		5 103 79	2	725 090 231
Comptes	ularisa	Frais d'émission d'emp	orunt à étaler	(IV)	CW						-	
ర	de régi	Primes de remboursement o	des obligations	(V)	CM							
	-	Ecarts de conversion ac		(VI)	CN		0					0
			TOTAL GÉN	NÉRAL (I à VI)	CO	ļ.,,	1 229 159 214		1A	324 559 34	\dashv	904 599 872
		(1) Dont droit au bail :	5 397 711	(2) part à moins d'un a immobilisations financière	es nettes				(3) F	Part à plus d'un an	\dashv	0
	ise ae roprié		:		Sto	cks:				Créance	s :	

BILAN - ACTIF

Docusigned by:

1 CANONIC CEP246BCD018E4E7...

BILAN - PASSIF avant répartition

Formulaire obligatoire (article 53 A du Code général des impôts) Désignation de l'entreprise <u>DECATHLON FRANCE</u> Néant Exercice N 31 000 000 DA 31 000 000 Capital social ou individuel (1)* (Dont versé: ... Primes d'émission, de fusion, d'apport, ... DB 65 822 407 Ecarts de réévaluation (2)* (dont écart d'équivalence EK DC Réserve légale (3) DD 3 100 000 CAPITAUX PROPRES Réserves statutaires ou contractuelles DE Dont réserve spéciale des provisions pour fluctuation des cours Réserves réglementées (3)*(DF Dont réserve relative à l'achat d'oeuvres originales d'artistes vivants* EJ DG Autres réserves 48 238 347 Report à nouveau DH 37 978 058 RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte) DI 28 941 355 D.I 2 214 048 Subventions d'investissement DK Provisions réglementées * 33 634 630 TOTAL (I) DL 250 928 844 Autres fonds propres DM Produit des émissions de titres participatifs DN Avances conditionnées TOTAL (II) DO Provisions pour risques et charges DP Provisions pour risques 8 153 111 Provisions pour charges DO 978 072 TOTAL (III) DR 9 131 183 Emprunts obligataires convertibles DS Autres emprunts obligataires DΤ Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (5) DU 0 Emprunts et dettes financières divers (Dont emprunts participatifs \mid EIDV 16 379 DETTES (4) DW Avances et acomptes reçus sur commandes en cours 5 585 531 DX Dettes fournisseurs et comptes rattachés 472 452 294 DY Dettes fiscales et sociales 165 221 648 DZ Dettes sur immobilisations et comptes rattachés 6 234 EA 344 437 Autres dettes Compte régul. Produits constatés d'avance (4) EB 913 321 TOTAL (IV) EC 644 539 844 (V) ED Ecarts de conversion passif* TOTAL GÉNÉRAL (I à V) EE 904 599 872 1B (1) Écart de réévaluation incorporé au capital Réserve spéciale de réévaluation (1959) **1C** (2) Dont Ecart de réévaluation libre 1D RENVOIS Réserve de réévaluation (1976) 1E EF (3) Dont réserve spéciale des plus-values à long terme * EG 642 394 862 (4) Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an EΗ (5)Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP

^{*} Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

DocuSign Envelope ID-D596AE90242F-4303-A84E-9C851BEFAB1B

COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE (En liste)

CF246BCD018E4E7...

du Code	général des imp	ie 33 A iôts)									
Désign	ation de l'o	entreprise :	DECATHLO	N FRANCE							Néant *
Exercice N											
							France	livraiso	Exportations et ons intracommunautaires		Total
	Ventes d	e marchandises* FA 2 823 134 811 FB 682 2					682 293	FC	2 823 817 104		
	D 1		biens *]	FD	959	FE		FF	959
NC	Production	on vendue	services *		FG 51 243 271 FH 392 296						51 635 567
PRODUITS D'EXPLOITATION	Chiffres d'affaires nets * FJ 2 874 379 042 FK 1 074 589										2 875 453 631
ГОП	Production	on stockée*	k		•					FM	
EXP	Production	on immobil	lisée*							FN	
I SLI	Subventi	ions d'explo	oitation							FO	62 526
[nac	Reprises	sur amortis	ssements et pi	ovisions, trans	sferts de charge	es* (9)				FP	8 733 693
PR	Autres p	roduits (1)	(11)							FQ	425 820
							Total des p	oroduits	d'exploitation (2) (I)	FR	2 884 675 670
	Achats d	le marchand	lises (y comp	ris droits de do	ouane)*					FS	1 865 996 158
	Variation	n de stock (1	marchandises)*						FT	25 765 064
	Achats d	le matières _l	premières et a	utres approvis	ionnements (y	compr	ris droits de douane)*			FU	
	Variation	n de stock (1	matières pren	nières et appro	visionnements)*				FV	
NOL	Autres a	chats et cha	arges externes	(3) (6 bis)*						FW	408 729 024
ITAT	Impôts, t	taxes et vers	sements assin	nilés*						FX	75 952 262
KPLC	Autres achats et charges externes (3) (6 bis)* Impôts, taxes et versements assimilés* Salaires et traitements* Charges sociales (10) Sur immobilisations - dotations aux amortissements* - dotations aux provisions*							FY	258 572 934		
D'E?	Charges sociales (10)						FZ	107 076 754			
Sur immobilisations — dotations aux amortissements*							GA	42 506 346			
CHAF	DOTATIONS D'EXPLOITATION	Sui illillio	oomsations	– dotations a	ux provisions*	:				GB	
	OTA] (PLO)	Sur actif o	circulant : dot	ations aux pro	visions*					GC	5 076 781
	D'E3	Pour risqu	ues et charges	: dotations au	x provisions					GD	496 299
	Autres cl	harges (12)								GE	29 439 297
							Total des c	harges d	d'exploitation (4) (II)	GF	2 819 610 919
	ÉSULTA1	T D'EXPLO	OITATION (I	- II)						GG	65 064 751
opérations en commun	Bénéfice	attribué ou	ı perte transfé	rée*					(III)	GH	
opéra en coi	Perte sup	pportée ou b	pénéfice trans	féré*					(IV)	GI	
	Produits	financiers of	de participatio	ons (5)						GJ	
PRODUITS FINANCIERS	Produits	des autres v	valeurs mobil	ières et créanc	es de l'actif in	nmobili	sé (5)			GK	
NAN	Autres in	ntérêts et pro	oduits assimil	és (5)						GL	10 831
IS FII	Reprises	sur provisi	ons et transfe	rts de charges						GM	
DUI	Différen	ces positive	es de change							GN	927
PRO	Produits	nets sur ces	ssions de vale	urs mobilières	de placement					GO	
							Tota	ıl des pr	oduits financiers (V)	GP	11 758
CHARGES FINANCIERES	Dotation	ıs financière	es aux amortis	sements et pro	ovisions*					GQ	
ANC	Intérêts e	et charges a	ssimilées (6)							GR	48 277
S FIN	Différen	ces négative	es de change							GS	15 411
\RGE	Charges	nettes sur c	essions de va	leurs mobilière	es de placemer	nt				GT	
CH/							Total	des cha	arges financières (VI)	GU	63 688
2 - R	ÉSULTA	T FINANCI	IER (V - VI)							GV	-51 931
3 - R	3 - RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV + V - VI)								GW	65 012 821	

uSian Envelope ID: D	58EAC9999中24303-A84E-9C851BEFAB1B
Formulaire obligatoire (article 53 A	Arnand Gargin GOMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE (suite)
un cone general des imposs)	GEN48BOD048EAEZ

			CF246BeD018E4E7			
D	ésigna	ation d	e l'entreprise DECATHLON FRANCE			Néant *
						Exercice N
	S	Prod	uits exceptionnels sur opérations de gestion		HA	363 154
PRODUITS	NNEL	Prod	uits exceptionnels sur opérations en capital *		НВ	718 474
RODU	EPTIO		ises sur provisions et transferts de charges		HC	13 657 617
Д	EXC		Total des produits exce	ptionnels (7) (VII)	HD	14 739 245
	LES	Cha	ges exceptionnelles sur opérations de gestion (6 bis)	-	HE	23 410
CEC	NNEL	Cha	HF	4 440 802		
CHAF	EXCEPTIONNELLES	Dota	tions exceptionnelles aux amortissements et provisions (6 ter)		HG	11 319 243
	EXC		Total des charges excep	tionnelles (7) (VIII)	НН	15 783 454
4	- RÉ	SUL	TAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)		НІ	-1 044 209
P	articip	ation	des salariés aux résultats de l'entreprise	(IX)	НЈ	23 247 687
Ir	npôts	sur le	bénéfices *	(X)	HK	11 779 570
			TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + V	VII)	HL	2 899 426 673
			TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI +	VIII + IX + X)	НМ	2 870 485 318
5	- B	ÉNÉF	ICE OU PERTE (Total des produits - total des charges)		HN	28 941 355
	(1)	Doi	t produits nets partiels sur opérations à long terme		Н0	
	(2) 1	Dont	produits de locations immobilières		HY	
	(2)1	Dont	produits d'exploitation afférents à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci-dessous)		1G	
	(3) 1	Dont	Crédit–bail mobilier *		HP	
	(3) 1	Don	– Crédit–bail immobilier		HQ	
	(4)	Doı	t charges d'exploitation afférentes à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci-dessous)		1H	
	(5)	Doı	t produits concernant les entreprises liées		1J	
	(6)	Doı	t intérêts concernant les entreprises liées		1K	
	(6bis)	Doı	t dons faits aux organismes d'intérêt général (art.238 bis du C.G.I.)		HX	
	(6ter)	Doı	at amortissements des souscriptions dans des PME innovantes (art. 217 octies)		RC	
		Doı	at amortissements exceptionnel de 25% des constructions nouvelles (art. 39 quinquies D)		RD	
IS	(9)	Doı	t transferts de charges		A1	1 538 458
RENVOIS	(10)	Doı	t cotisations personnelles de l'exploitant (13)		A2	
RE			(Dont montant des cotisations sociales obligatoires hors CSG-CRDS) A5			
	(11)	Doı	tt redevances pour concessions de brevets, de licences (produits)		A3	
	(12)	Doı	t redevances pour concessions de brevets, de licences (charges)	,	A4	26 994 053
	(13)		primes et cotisations lémentaires personnelles : Dont cotisations facultatives Madelin A7 Dont cotisations facultatives Madelin Dont cotisations facultatives Dont cotisations facultatives Dont cotisati	tatives aux nouveaux	A8	
	(7)		e en annexe):		Exerc	ice N
			(S) le nombre de lighes est hisurrisant, reproduire le cadre (7) et le	Charges exceptionnelles		Produits exceptionnels
			cs de cessions d'immobilisations	4 440 9	202	309 240
	VNC des immobilisations 4 440 Dotation et reprise amortissement dérogatoire 4 786					5 988 512
	Dot	908	5 656 066			
	Dot	450 Exerc	504 324			
	(8)	Détail	des produits et charges sur exercices antérieurs :	Charges antérieures		Produits antérieurs

Docusigned by:

Arnaud Gauzulin

CF246BCD018E4E7...

ANNEXES COMPTABLES

Société: DECATHLON FRANCE

Forme juridique: Société par actions simplifiée

Siège social :4 Boulevard de Mons 59650 Villeneuve d'Ascq

Date de clôture: 31/12/2020

I. Caractéristiques de l'entreprise et faits significatifs de l'exercice

1. Caractéristiques de l'exercice

La Société DECATHLON FRANCE Société par actions simplifiée présente les caractéristiques suivantes :

Total bilan : 904 600 K€

Chiffre d'affaires : 2 875 454 K€

Résultat de l'exercice : 28 941 K€

2. Faits significatifs de l'exercice

Crise sanitaire liée à la Covid-19

L'épidémie de COVID 19 qui touche actuellement le monde s'est déclarée en 2020 et est toujours en cours à la date de l'arrêté des comptes.

En France, des mesures sanitaires et économiques destinées à faire face à cette épidémie ont été prises : Un premier état d'urgence avait été instauré sur l'ensemble du territoire national le 24 mars 2020 avec la publication de la loi du 23 mars 2020 d'urgence pour faire face à l'épidémie de Covid-19. Il avait été prolongé jusqu'au 10 juillet 2020 par la loi du 11 mai 2020. Un second état d'urgence sanitaire a été déclaré à compter du 17 octobre 2020. Une loi parue au Journal officiel le 15 novembre 2020 en a autorisé le prolongement jusqu'au 16 février 2021 inclus.

Ces mesures constituent donc un évènement marquant à la clôture de l'exercice clos au 31 décembre 2020 et les actifs et passifs, ainsi que les charges et produits mentionnés respectivement au bilan et au compte de résultat au 31 décembre 2020 sont comptabilisés en incluant cet évènement.

Les principaux impacts sur les comptes clos le 31 décembre 2020 sont les suivants :

- Baisse du chiffres d'affaires nets de 9%
- Baisse des charges d'exploitation de de 8%
- Recours au chômage partie sur les mois de mars, avril, mai, juin et novembre.
- Baisse du résultat courant avant impôts de 32%

Ouvertures: SAint Jean de la Ruelle, Chambourcy, Rouen, Roubaix, Fagnières, Saint Etienne, Aulnay

sous Bois, Rolny sous Bois, Laruns

Fermetures: Nice, Epernay

3. Evénements post clôture

Face à l'aggravation de la propagation de l'épidémie de Covid-19, un nouvel état d'urgence sanitaire a été déclaré à compter du 17 octobre 2020. Une loi parue au Journal officiel le 15 novembre 2020 en a autorisé le prolongement jusqu'au 16 février 2021 inclus.

Le nouvel état d'urgence sanitaire déclaré à compter du 17 octobre 2020 est un événement postérieur à la clôture. Les éventuels impacts financiers de ces nouvelles mesures ne peuvent pas être estimés précisément à la date d'arrêté des comptes.

A la date d'arrêté des comptes par le Président, nous n'avons pas connaissance d'incertitudes significatives qui remettent en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation de manière pérenne. En conséquence, les états financiers au 31 décembre 2020 ont été préparés sur la base de la continuité de l'activité

II. Règles et méthodes comptables

Les comptes annuels, présentés en euros, sont présentés conformément aux principes et méthodes comptables définis par le réglement ANC 2016-07 relatif à la réécriture du plan comptable général en France.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation ;
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- Indépendance des exercices ;

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

<u>Changements de principes, méthodes comptables et comparabilité des comptes</u>
Les règles et méthodes retenues pour l'arrêté des comptes clos au 31/12/2020, sont identiques à celles de l'exercice précédent.

Les comptes annuels de l'exercice sont établis conformément aux principes de continuité de l'exploitation et d'indépendance des exercices.

III. Règles générales d'évaluation

1. Immobilisations incorporelles

Celles ci figurent au bilan à leur coût d'entrée. Les droits au bail sont intégrés aux unités génératrices de trésorerie lors des tests de dépréciation d'actifs, présentés ci-après (voir le paragraphe sur les immobilisations corporelles).

Les logiciels micros ou gros systèmes sont amortis linéairement sur une période de un à quatre ans.

2. <u>Immobilisations corporelles</u>

Les immobilisations corporelles sont inscrites à leur coût d'acquisition. Les frais d'acquisition sont constitués majoritairement des frais de transport, des frais d'honoraires et de main d'oeuvre de prestataires pour l'installation de l'immobilisation.

En comptabilité, les biens sont amortis selon la méthode linéaire et dégressive sur la durée d'utilisation estimée des différentes catégories d'immobilisations, et en accord avec la législation fiscale en vigueur (CRC 2002-10). Ces durées sont principalement les suivantes :

	Durée d'usage	Mode	Durée d'utilisation	Mode
Constructions	15 à 30 ans	L	15 à 30 ans	L
Agencements	3 à 10 ans	D/L	4 à 15 ans	L
Installations techniques	3 à 10 ans	D/L	4 à 15 ans	L
Mat et Outillage	3 à 10 ans	D/L	2 à 10 ans	L
Autres immobilisations	1 à 10 ans	D/L	1 à 10 ans	L

Les frais d'entretien et de réparation sont passés en charge de l'exercice, sauf ceux exposés pour la prolongation de la durée d'utilisation d'un bien.

Le mode d'amortissement comptable est le linéaire. L'amortissement dégressif n'est utilisé que fiscalement et fait donc l'objet d'un amortissement dérogatoire.

Dépréciation d'actif d'exploitation:

Les actifs immobilisés corporels et incorporels font l'objet de dépréciation lorsque, du fait d'évènements ou de circonstances défavorables intervenus au cours de l'exercice, leur valeur actuelle apparait inférieure à leur valeur nette comptable.

La valeur recouvrable d'un actif se définit comme étant la valeur la plus élevée entre le prix de vente net et sa valeur d'utilité. La valeur d'utilité est la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs susceptibles de découler d'un actif.

Les flux de trésorerie après impôts sont estimés sur la base des plans à 2 ans. Au-delà, les flux sont extrapolés sur une période de 3 ans avec prise en compte d'une valeur terminale, correspondant à une infinité d'années de flux de trésorerie en valeur terminale.

La valeur recouvrable des immobilisations est testée dès l'apparition d'indices de perte de valeur. L'indice de perte de valeur interne est le suivant:

Création de valeur N-1 < 0 ET Création de valeur N < 0,

Pour ce test, les immobilisations sont regroupées en unités génératrices de trésorerie (UGT), l'UGT qui a été retenue est, le site.

Une dépréciation est comptabilisée dès lors que la valeur comptable de l'UGT, à laquelle le site appartient, excède sa valeur recouvrable.

La dotation comptabilisée au titre de l'exercice 2020 s'élève à 6 044 K€. La reprise de provision comptabilisée au titre de l'exercice 2020 s'élève quant à elle à 4 734 K€, soit une provision totale de 20 216 K€ au 31 décembre 2020.

3. Immobilisations financières

Les titres de participation figurent au bilan à leur coût d'entrée. Lorsque la valeur d'utilité d'une participation est inférieure à son coût d'entrée, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

La valeur d'utilité d'une participation est déterminée par référence à l'actif net économique de l'entreprise correspondante ainsi qu'aux perspectives d'évolutions générales de cette dernière.

Les prêts et autres créances immobilières sont évalués à leur valeur nominale. Ces éléments sont, le cas échéant, dépréciés par voie de provision pour les ramener à leur valeur de réalisation à la clôture de l'exercice.

4. Stocks et en-cours

Les stocks sont évalués au plus bas de leur coût d'acquisition ou de leur valeur nette de réalisation. La valorisation retenue suit la méthode du PRMP.

Le coût d'acquisition comprend le prix d'achat, les ristournes déduites, les frais accessoires de transport et de logistique.

Les stocks sont, le cas échéant, dépréciés par voie de provision pour tenir compte de leur valeur probable de réalisation à la date de clôture de l'exercice.

5. Créances et dettes

Les créances et dettes sont valorisées à la valeur nominale.

Celles libellées en monnaies étrangères sont converties au taux de couverture. Celles qui ne font pas l'objet d'une couverture à terme sont évaluées sur la base du dernier cours de change connu à la date de clôture du bilan

Les créances sont dépréciées par voie de provision pour tenir compte d'éventuels risques de non-recouvrement.

Conformément à l'article L 225-43 du code de commerce, aucune avance, ni aucun crédit, ne sont consentis aux dirigeants et aux actionnaires de la société.

6. Provisions pour risques et charges

Les risques connus et susceptibles d'entrainer probablement une sortie de ressources financières sans contrepartie pour la société sont provisionnés à la clôture de l'exercice, dès lors qu'ils peuvent être estimés avec une précision suffisante dans le respect du principe de prudence.

Les provisions sont évaluées pour le montant correspondant à la meilleure estimation de la sortie de ressources nécessaire à l'extinction de l'obligation de l'entreprise envers le tiers, à savoir les dépenses qui n'auraient pas été engendrées en l'absence de cette obligation.

Lorsqu'il s'agit de l'évaluation d'une obligation unique et en présence de plusieurs hypothèses d'évaluation de la sortie de ressources, la meilleure estimation du passif correspond à l'hypothèse la plus probable

7. <u>Emprunts et dettes financières</u>

Ils sont évalués à leur valeur nominale.

8. Impôts courants et différés

La charge d'impôt sur le résultat correspond à l'impôt exigible calculé au taux applicable au bénéfice fiscal de l'exercice.

La société Décathlon France SAS fait partie de l'intégration fiscale dont la société intégrante est Décathlon SE. L'impôt est comptabilisé de la même manière que si chacune des sociétés de l'intégration fiscale était imposée séparément. Le bénéfice de cette opération est intégralement attribué à la société Décathlon SE.

En matière d'impôt différé, la société n'en comptabilise aucun.

IV. Informations relatives au bilan

1. <u>Composition du capital social</u>

	Au début de l'exercice	Créés pendant l'exercice	Remboursés pendant l'exercice	A la clôture de l'exercice
Nombre d'actions	3 100 000	0	0	3 100 000
Valeurs unitaires en Euros	10	0	0	10

Tous les tableaux ci-dessous sont présentés en K€

2. <u>Variation des capitaux propres</u>

CAPITAUX PROPRES	Ouverture	Augment.	Diminut.	Distribut. dividendes	Affectation du résultat N-1	Apports et fusions	Clôture
Capital social ou individuel	31 000						31 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport, 	65 822						65 822
Ecarts de réévaluation							0
Réserve légale	3 100						3 100
Réserves statutaires ou contractuelles							0
Réserves réglementées							0
Autres réserves	48 238						48 238
Report à nouveau	157	37821					37 978
Résultat de l'exercice	37 821	28 941	37821				28 941
Subventions d'investissement	2 135	79					2 214
Provisions réglementées	34 852	5275	6 492				33 635
TOTAL CAPITAUX PROPRES	223 126	72 116	44 313	О	o	0	250 929

3. <u>Immobilisations</u>

Société : DECATHLON FRANCE; Date de clôture : 31/12/2020

			Valeur brute	Augme	entations	
Cadre A	IMMOBILISATIONS		au début de l'exercice	Réévaluation	Acqu. et apports	
	ent et de développement (I)		58			
	mobilisations incorporelles (II)		6 866		160	
Terrains						
	Sur sol propre		252.212		1	
Constructions	Sur sol d'autrui		359 313		15 666	
	Installations générales, agencements et amén constructions	agements des	2			
Installations techni	ques, matériel et outillage industriels		37 691		2 903	
	Installations générales, agencements, aména	gements divers	68 867		4 898	
Autres	Matériel de transport		21			
immobilisations corporelles	Matériel de bureau et mobilier informatique		16 110		810	
	Emballages récupérables et divers		9			
Immobilisations co	rporelles en cours		2 218		4 472	
Avances et acomp	tes		86		8	
		TOTAL III	484 317		28 757	
	uées par mise en équivalence					
Autres participation	ns		141			
Autres titres immol	oilisés					
Prêts et autres imr	nobilisations financières		3 650		71	
		TOTAL IV	3 790		71	
	TOTAL GÉNÉRAL	, ,	495 032		28 989	
Cadre B	IMMOBILISATIONS	Dimin	utions	Valeur brute à la fin de	Réévaluation	
Caule B	INVINIOBILISATIONS	Virement	Cession	l'exercice	Valeur d'origine	
Frais d'établisseme	ent et de développement-Diminutions par vir		14	44		
Autres postes d'im	mobilisations incorporelles		505	6 521		
Terrains						
	Sur sol propre					
Constructions	Sur sol d'autrui	-9	16 846	358 141		
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions		2			
Installations techni	ques, matériel et outillage industriels	12	1 876	38 706		
	Installations générales, agencements, aménagements divers	-1	3 042	70 723		
immobilisations				21		
Autres immobilisations corporelles	Matériel de transport Matériel de bureau et mobilier informatique	-2	348	16 573		
immobilisations	Matériel de transport	-2	348 9			
immobilisations	Matériel de transport Matériel de bureau et mobilier informatique Emballages récupérables et divers	-2				
immobilisations corporelles	Matériel de transport Matériel de bureau et mobilier informatique Emballages récupérables et divers rporelles en cours	-2	9	16 573		
immobilisations corporelles Immobilisations co	Matériel de transport Matériel de bureau et mobilier informatique Emballages récupérables et divers rporelles en cours	-2 0	9 2 215	16 573 4 476		
immobilisations corporelles Immobilisations co Avances et acomp	Matériel de transport Matériel de bureau et mobilier informatique Emballages récupérables et divers rporelles en cours tes		9 2 215 86	16 573 4 476 8		
immobilisations corporelles Immobilisations co Avances et acomp	Matériel de transport Matériel de bureau et mobilier informatique Emballages récupérables et divers rporelles en cours tes TOTAL III uées par mise en équivalence		9 2 215 86	16 573 4 476 8		
immobilisations corporelles Immobilisations co Avances et acomp	Matériel de transport Matériel de bureau et mobilier informatique Emballages récupérables et divers rporelles en cours tes TOTAL III uées par mise en équivalence		9 2 215 86	16 573 4 476 8 488 649		
immobilisations corporelles Immobilisations co Avances et acomp Participations éval Autres participation Autres titres immol	Matériel de transport Matériel de bureau et mobilier informatique Emballages récupérables et divers rporelles en cours tes TOTAL III uées par mise en équivalence		9 2 215 86	16 573 4 476 8 488 649		
immobilisations corporelles Immobilisations co Avances et acomp Participations éval Autres participation Autres titres immol	Matériel de transport Matériel de bureau et mobilier informatique Emballages récupérables et divers rporelles en cours tes TOTAL III uées par mise en équivalence as bilisés		9 2 215 86 24 425	16 573 4 476 8 488 649		

4. <u>Amortissements</u>

Cadre A		SITUATION	ET MOUVEMEN	ITS DES AMOR	TISSEMENTS D	E L'EXERCICE	
Immo	bilisations an	nortissables		Début d'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice
Frais d'établissement et d	de développem	ent	(I)	42	7	14	35
Autres postes d'immobilis	sations incorpor	relles	(II)	621	196	279	538
Terrains							
	Sur sol	propre					
Constructions	Sur sol	d'autrui		198 607	26 320	13 182	211 745
	Installat	ions générales, a	agencements				
Installations techniques,	matériels et out	illages		24 632	4 687	1 535	27 784
	Installat divers	ions générales, a	agencements	39 961	9 156	2 647	46 470
Autres immobilisations		l de transport		10	4		14
corporelles		l de bureau, infor	matique et	10 831	2 136	314	12 653
	mobilier Emballa	iges récupérable	s et divers				
TO		SATIONS CORF		274 041	42 303	17 678	298 666
			RAL (I + II + III)	274 703	42 506	17 971	299 239
Cadre B	VENT			AFFECTANT LA F			
Caule D		DOTATIONS		DEROGATOIRE			
Immos	Différentie Mode		Amort fiscal	Différentiel	REPRISES Mode Amort fiscal		Fin de l'exercice
	I de durée	dégressif	exceptionnel	de durée	dégressif	exceptionnel	
Frais d'établissement Autres immob.							
incorporelles		261			26		235
Terrains							
Constructions :							
Sur sol propre							
Sur sol autrui	1 752	1 180		1 208	2 966		-1 242
Inst. gales., agenc. et am. des constructions							
Autres immobilisations	:						
Inst. techn. mat. et outillage		146			272		-127
Inst gén., agenc. et am. des constructions	1 379	1		1 109			271
Matériel de transport							
Mat bureau et inform		68			407		-339
mobillier Emballages récup. et							
divers CORPO.	3 131	1 395		2 247	3 645		-1 436
	3 131	1 395		2 317	3 045		-1 430
Frais acquis. de titres							
TOTAL	3 131	1 656		2 317	3 671	I	-1 202
Cadre C	Charge	es réparties sur exercices	plusieurs	Début de l'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice
Frais d'émission d'empru	nt à étaler						
Primes de rembourseme							

5. <u>Provisions</u>

Nature des provisions	Début de l'exercice	Dotations	Reprises	Fin de l'exercice
Provisions gisements miniers et pétroliers				
Provisions investissements				
Provisions pour hausse des prix	3 079	488	504	3 063
Amortissements dérogatoires	31 773	4 787	5 989	30 572
- Dont majorations exceptionnelles de 30%				
Provisions implantation étranger avant 1.1.1992				
Provisions implantation étranger après 1.1.1992				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
TOTAL I	34 852	5 275	6 493	33 635
Provisions pour litige	7 405	396	252	7 549
Provisions pour garanties				
Provisions pour pertes sur marchés à terme				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Provisions pour pensions				
Provisions pour impôts	978			978
Provisions pour renouvellement des immobilisations				
Provisions pour gros entretien				
Provisions pour charges soc et fisc sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges	512	100	8	604
TOTAL II	8 895	496	260	9 131
Provisions sur immos incorporelles				
Provisions sur immos corporelles	19 317	6 556	5 656	20 216
Provisions sur titres mis en équivalence				
Provisions sur titres de participation				
Provisions sur autres immobilisations				
TOTAL Provisions sur actif immobilisé	19 317	6 556	5 656	20 216
Provisions sur stocks	6 937	4 013	6 425	4 525
Provisions sur comptes clients	436	556	447	545
Autres provisions pour dépréciations	98		63	34
TOTAL Provisions sur actif circulant	7 470	4 568	6 935	5 104
TOTAL III	26 787	11 124	12 591	25 320
TOTAL GENERAL	70 534	16 896	19 344	68 086
Dont dotations et reprises d'exploitation		5 573	7 195	
Dont dotations et reprises financières		İ		
Dont dotations et reprises exceptionnelles		11 319	12 149	
Dépréciation des titres mis en équivalence		,		

6. <u>Etat des créances et des dettes</u>

Cadre A	Etat des créan	ces	Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an
Créances rattach	ées à des participations				
Prêts					
Autres immos fin	ancières		3 610		3 610
TO	OTAL DES CREANCES LIEES A L'A	CTIF IMMOBILISE	3 610		3 610
Clients douteux o	ou litigieux		4 692	4 692	
Autres créances	(1)		38 164	38 164	
Créances représ	entatives de titres prêtés				
Personnel et com	nptes rattachés		230	230	
Securité sociale e	et autres organismes sociaux				
Etat et autres	Impôts sur les bénéfices				
collectivités	Taxe sur la valeur ajoutée		27 248	27 248	
publiques	Autres impôts				
1	Etat - divers		4 527	4 527	
Groupes et asso	ciés		337 958	337 958	
Débiteurs divers			5 696	5 696	
TO	TAL CREANCES LIEES A L'ACT	TIF CIRCULANT	418 515	418 515	
Charges constate	ées d'avance		15 447	15 447	
	TOTAL D	ES CREANCES	437 573	433 963	3 610
Prêts accordés e	n cours d'exercice				
Remboursements	s obtenus en cours d'exercice				
Prêts et avances	consentis aux associés				
Cadre B	Etat des dettes	Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an et - de cinq ans	A plus de cinq ans
Emprunts obligat	aires convertibles				
Autres emprunts	obligataires				
	des établissements de crédits				
moins de 1 an à					
Emprunts auprès plus de 1 an à l'o	des établissements de crédits rigine				
Emprunts et dette	es financières divers (2)	15 802	15 802		
Fournisseurs et d	comptes rattachés (3)	472 452	472 452		
Personnel et com	nptes rattachés	62 558	62 558		
Sécurité sociale e	et autres organismes sociaux	27 673	27 673		
Etat et autres	Impôts sur les bénéfices				
collectivités	Taxe sur la valeur ajoutée	58 151	58 151		
publiques	Obligations cautionnées				
	Autres impôts	16 840	16 840		
Dettes sur immol	pilisations et comptes rattachés	6	6		
Groupes et asso	ciés	1	1		
Autres dettes		3 785	3 785		
Dette représenta	tive de titres empruntés				
Produits constaté	es d'avance	913	913		
	TOTAL DES DETTES	642 395	642 395		
Emprunts souscr	its en cours d'exercice		Emprunts auprè	s des associés	
Emprunts rembo	ursés en cours d'exercice				

7. <u>Charges à payer</u>

Charges à payer	Montant
Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières divers	
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	2 145
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	59 561
Dettes fiscales et sociales	78 375
Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés	
Autres dettes	3 441
Total	143 522

8. Produits à recevoir

	Montant
Créances rattachées à des participations	
Autres immobilisations financières	
Créances clients et comptes rattachés	13 909
Personnel et comptes rattachés	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	
Etat et autres collectivités publiques	
Autres créances	4 113
Disponibilités	
Total	18 022

Charges constatées d'avance: 15 447k€

Produits constatés d'avance: 913k

V. Informations relatives au compte de résultat

1. <u>Ventilation de l'effectif moyen au 31 décembre 2020</u>

	Effectif moyen salarié	
Effectf	N	N-1
Cadres	2 511	2 511
Agents de maîtrise	598	5 98
Employés	11 955	11 948
Apprentis et stagiaires	198	198
TOTAL	15 262	15 255

L'effectif moyen du personnel est de : 2 767 .

2. <u>Ventilation du chiffre d'affaires</u>

Ventilation du chiffre d'affaires	Exercice N	Exercice N-1	Variation
Répartition par secteur d'activité		.	
Ventes de marchandises	2 823 817	3 099 165	-9%
Production vendue biens	1		0%
Production vendue services	51 636	46 858	10%
Répartition par marché géographique			
Chiffres d'affaires nets-France	2 874 379	3 144 747	-9%
Chiffres d'affaires nets-Export	1 075	1 276	-16%
Chiffres d'affaires nets	2 875 454	3 146 023	-9%

3. Achats de marchandises

Les achats de marchandises inscrits au compte de résultat comprennent les prestations logisitques et les frais de transport pour $116765 \text{ k} \in$

4. <u>Transferts de charges</u>

Les transferts de charges afférents à des remboursements emploi et formation (Fongécif et Forco) s'élèvent à 1 538 K€.

5. <u>Détail des charges et produits exceptionnels</u>

Libellé	Charges exceptionnelles	Produits exceptionnels
Produits de cessions d'immobilisations		309 240
VNC des immobilisations	4 440 802	
Dotation et reprise amortissement dérogatoire	4 786 885	5 988 512
Dotation et reprise dépréciation immobilisations	6 043 908	5 656 066
Dotation et reprise provision hausse des prix	488 450	504 324
Quote part de subvention d'investissement		409 234
Transfert de charge exceptionnel		1 508 715
Pénalités et amendes	23 410	
Charges sur exercices antérieurs		363 154
TOTAL	15 783 454	14 739 245

6. Résultat hors évaluation fiscale dérogatoire

Résultat net de l'exercice	28 941
Impôt sur les bénéfices	11 779
Créances d'impôt sur les sociétés	
= Résultat Avant Impôt	40 721
Amortissements dérogatoires (dotations-reprises)	-1 202
Autres provisions règlementées (dotations-reprises)	-16
Autres évaluations dérogatoires	
= Résultat hors évaluations fiscales dérogatoires	39 503

7. Accroissement et allégement de la dette future d'impôt

	Bases	Taux	Impôt
Provisions réglementées :			
Amort dérogatoires	30 571 860	25.83%	7 896 711
Provision pour hausse des prix	3 062 770	28.41%	870 133
Charges non déductibles temporairement :			
Produits non taxables temporairement :			
Accroissement de la dette d'impôt	33 634 630	26.06%	8 766 844
Provisions non déductibles l'année de compt	abilisation :		
Tascom	9 352 397	28.41%	2 657 016
Contribution Sociale de Solidarité	4 022 984	28.41%	1 142 930
Participation légale	20 154 965	28.41%	5 726 026
Allègements futurs de la dette d'impôt	33 530 347	28.41%	9 525 971

8. Répartition de l'impot sur les bénéfices

Répartition	Résultat avant impôt	Réintégrations Fiscales	Déductions Fiscales	Base Imposable	Impôt dû net	Résultat net après impôt
Résultat courant	65 012 821	15 150 637	-16 724 000	63 439 458	20 149 069	44 863 752
Résultat exceptionnel	-1 044 209	6 062 548	-5 656 066	-637 727	-197 695	-846 514
Participation des salariés	-23 247 687	23 063 572	-26 179 943	-26 364 058	-8 172 858	-15 074 829
Impôt sur exercice antérieu	r				1 054	-1 054
Résultat comptable	40 720 925	44 276 757	-48 560 009	36 437 673	11 779 570	28 941 355

9. <u>Informations relatives aux rémunérations des organes de gestion</u>

Cette information n'est pas mentionnée car elle reviendrait à donner des rémunérations individuelles.

VI. Informations relatives aux engagements

1. Montant des engagements financiers

Engagements donnés

Engagements donnes	Total	< 1 an	1 - 5 ans	> 5 ans
Paiements futurs au titre des contrats de location	159 511 330	67 504 005	88 027 154	3 980 171
Cautions pour dépôts de garantie	14 302 883			
Société Générale	10 224 803			
• BNP	4 078 080			

Engagements reçus

Cautions, avals et garanties N/A Information en matière de crédit-bail: N/A

2. Engagement en matière de retraite

Les engagements de la société font l'objet d'un contrat d'assurance spécifique. Le montant des engagements au 31/12/20 s'élève à 27 846 K€ et le montant placé sur le fond s'élève à 6 095 K€. Il n'y a aucun versement complémentaire sur le fond pour couvrir les engagements de retraite à fin 2020.

Notons que le taux d'actualisation pris à 0,70% est descendu à 0,34% au 31 décembre 2020.

Les sensibilités aux variations de taux d'actualisation des indemnités de départ à la retraite sont présentées ci-dessous :

Société	Taux 0,70%	Taux 0,95%	Taux 0,45%
200	27 846 178	26 551 469	29 222 244

VII. Informations relatives aux entreprises liées

1. <u>Information relative à l'intégration fiscale</u>

La société Decathlon France SAS est intégrée dans le groupe consolidé dont l'entité mère est Decathlon SE dont le siège social est établi au 4 boulevard de Mons à Villeneuve d'Ascq (Siren 306 138 900).

2. <u>Liste des filiales et participations</u>

Filiales détenues à + de 50%	Capital Social	Capitaux propres	Quote part du capital en %	Résultat en Euros
SNC Decathlon & Cie MONACO	400 000	-8 648	99.99%	199 275

DECATHLON FRANCE

SOCIETE PAR ACTIONS SIMPLIFIEE AU CAPITAL VARIABLE
SIEGE SOCIAL: 4 BOULEVARD DE MONS
59650 VILLENEUVE D'ASCQ
500 569 405 RCS LILLE MÉTROPOLE

TEXTE DE LA DÉCISION D'AFFECTATION DE RÉSULTAT SOUMISE ET ADOPTÉE PAR L'ASSOCIÉE UNIQUE EN DATE DU 28 JUIN 2021

.../...

DEUXIEME DECISION

L'associée unique constate, déduction faite de toutes charges et de tous amortissements, que les comptes qui lui sont présentés font ressortir un bénéfice de 28 941 355 €.

La réserve légale étant déjà dotée à son maximum, l'associé unique décide d'affecter le résultat de la manière suivante :

- Total.......28 941 355 €

L'associé unique décide ensuite de prélever sur le compte « **Report à nouveau** » la somme de **37 978 058 €** afin de distribuer ce montant sous forme de dividende.

Après prélèvement, le compte « Report à nouveau » ressort à 0 €.

L'associé unique décide ensuite de prélever sur le compte « **Autres réserves** » la somme de **33 080 587 €** afin de distribuer ce montant sous forme de dividende.

Après prélèvement, le compte « Autres réserves » ressort à 15 157 760 €.

Par conséquent, l'associé unique propose de distribuer, à titre de dividende, la somme totale de 100 000 000 €.

Le revenu global procuré par chaque action s'élève à 32,26 €. Le dividende sera mis en paiement au plus tard le 31 juillet 2021.

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, nous vous rappelons l'état des distributions de dividendes au titre des trois exercices précédents :

Exercices	Versement	Montant des dividendes distribués Dividendes par a	
2019	2020	0€	0€
2018	2019	50 685 000 €	16,35 €
2017	2018	50 685 000 €	16,35 €

Le montant des capitaux propres après versement des dividendes s'élève à 150 928 844 €.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité.

.../...
Certifié Conforme
Le Président
M. Arnaud GAUQUELIN

Docusigned by:

Unaud Gauzulin

CE246BCD018E4E7

DECATHLON FRANCE

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

(Exercice clos le 31 décembre 2020)

PricewaterhouseCoopers Audit

63, rue de Villiers 92200 Neuilly-sur-Seine

Mazars

22, rue Denis Papin 59650 Villeneuve d'Ascq

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

(Exercice clos le 31 décembre 2020)

A l'Associé unique **DECATHLON FRANCE** 4 boulevard de Mons 59650 Villeneuve d'Ascq

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société DECATHLON FRANCE relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1^{er} janvier 2020 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Estimations comptables

Votre société constitue des provisions pour couvrir les risques relatifs aux dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles, tels que décrits dans la note III « Règles générales d'évaluation » sous partie 2 « Immobilisations corporelles » de l'annexe. Nos travaux ont consisté à apprécier les données et les hypothèses sur lesquelles se fondent ces estimations, à revoir les calculs effectués par la société et à examiner les procédures d'approbation de ces estimations par la direction.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le président.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

DECATHLON FRANCE

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels Exercice clos le 31 décembre 2020 - Page 3

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier:
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Neuilly-sur-Seine et Villeneuve d'Ascq, le 14 juin 2021

Les Commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit

Mazars

Signature numérique de Isabelle MASSA

Date : 2021.06.14 18:12:06 +02'00'

Olivier Auberty

Alexandre Decrand

Isabelle Massa

Vincent Rambaux

COMPTES ANNUELS

Société: DECATHLON FRANCE

Forme juridique : Société par actions simplifiée Siège social : 4 Boulevard de Mons 59650 Villeneuve d'Ascq

Date de clôture : 31/12/2020

COMP.	TES ANNUELS	1
I.	Bilan : Actif en K€	4
II.	Bilan : Passif en K€	5
III.	Compte de résultat en K€	6
IV.	Compte de résultat (suite) en K€	7
ANNEX	KES COMPTABLES	8
I.	Caractéristiques de l'entreprise et faits significatifs de l'exercice	9
1.	. Caractéristiques de l'exercice	9
2.	. Faits significatifs de l'exercice	9
3.	Evénements post-clôture	10
II.	Règles et méthodes comptables	10 <u>0</u>
III.	Règles générales d'évaluation	11
1.	. Immobilisations incorporelles	11
2.	. Immobilisations corporelles	11
3.	. Immobilisations financières	12
4.	Stocks et en-cours	12
5.	Créances et dettes	12
6.	Provisions pour risques et charges	13
7.	. Emprunts et dettes financières	13
8.	. Impôts courants et différés	13
IV.	Informations relatives au bilan	14
1.	. Composition du capital social	14
2.	. Variation des capitaux propres	14
3.	. Immobilisations	15
4.	. Amortissements	16
5.	Provisions	17
6.	Etat des créances et des dettes	18
7.	. Charges à payer, produits à recevoir, charges et produits constatés d'avance	19
V.	Informations relatives au compte de résultat	20
1.	. Ventilation de l'effectif moyen au 31 décembre 2020	20
2.	Ventilation du chiffre d'affaires	20
3.	. Achats de marchandises	20
4.	Transferts de charges	20
5.	. Détail des charges et produits exceptionnels	21
6.	. Résultat hors évaluation fiscale dérogatoire	21
7.	. Accroissement et allégement de la dette future d'impôt	21
8.	. Répartition de l'impot sur les bénéfices	22
9.	. Informations relatives aux rémunérations des organes de gestion	22
VI.	Informations relatives aux engagements	22

1.	Montant des engagements financiers	22
2.	Engagement en matière de retraite	23
VII.	Informations relatives aux entreprises liées	23
1.	Information relative à l'intégration fiscale	23
2.	Liste des filiales et participations	23

I. Bilan : Actif en K€

DH AN ACTIE		Exercice N-1		
BILAN-ACTIF	Brut	Amortissements	Net	Net
Capital souscrit non appelé				
Frais d'établissement				
Frais de développement	44	35	9	16
Concessions,brevets et droits similaires	974	532	442	504
Fonds commercial	5 398	6	5 392	3 082
Autres immobilisations incorporelles	150		150	2 659
Avances sur immos incorporelles				
TOTAL immobilisations incorporelles	6 566	573	5 993	6 262
Terrains				
Constructions	358 141	231 962	126 180	141 391
Installations techniques, matériel	38 706	27 782	10 924	13 069
Autres immobilisations corporelles	87 317	59 139	28 178	34 196
Immobilisations en cours	4 476	0	4 476	2 218
Avances et acomptes	8		8	86
TOTAL immobilisations corporelles	488 649	318 883	169 766	190 960
Participations selon la méthode de meq				
Autres participations	141		141	141
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	3 610		3 610	3 650
TOTAL immobilisations financières	3 751	0	3 751	3 790
Total Actif Immobilisé	498 965	319 456	179 510	201 012
Matières premières, approvisionnements				
En cours de production de biens				
En cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises	252 101	4 525	247 576	270 771
TOTAL Stock	252 101	4 525	247 576	270 771
Avances et acomptes versés sur commandes	5 449		5 449	
Clients et comptes rattachés	42 855	545	42 311	39 661
Autres créances	375 660	34	375 626	260 162
Capital souscrit et appelé, non versé				
TOTAL Créances	418 515	579	417 936	299 823
Valeurs mobilières de placement				
(dont actions propre: 2)				
Disponibilités	38 681		38 681	69 439
TOTAL Disponibilités	38 681	0	38 681	69 439
Charges constatées d'avance	15 447		15 447	18 594
TOTAL Actif circulant	730 194	5 104	725 090	658 628
Frais d'émission d'emprunt à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Écarts de conversion actif	0		0	0
Total Général	1 229 159	324 559	904 600	859 640

II. Bilan : Passif en K€

BILAN-PASSIF	Exercice N	Exercice N-1
Capital social ou individuel (dont versé :)	31 000	31 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport,	65 822	65 822
Ecarts de réévaluation (dont écart d'équivalence :)		
Réserve légale	3 100	3 100
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées (dont réserve des prov. fluctuation des cours :)		
Autres réserves (dont réserve achat d'œuvres originales d'artistes :)	48 238	48 238
TOTAL Réserves	51 338	51 338
Report à nouveau	37 978	157
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	28 941	37 821
Subventions d'investissement	2 214	2 135
Provisions réglementées	33 635	34 852
TOTAL CAPITAUX PROPRES	250 929	223 126
Produit des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	8 153	7 917
Provisions pour charges	978	978
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	9 131	8 895
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	0	
Emprunts et dettes financières divers (dont emprunts participatifs :)	16	16
TOTAL dettes financières	16	16
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	5 586	3 244
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	472 452	456 422
Dettes fiscales et sociales	165 222	166 050
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	6	3
Autres dettes	344	1 089
TOTAL dettes d'exploitation	643 610	626 808
Produits constatés d'avance	913	795
TOTAL DETTES	644 540	627 619
Ecarts de conversion passif		
TOTAL GÉNÉRAL - PASSIF	904 600	859 640

III. Compte de résultat en K€

Compte de résultat		Exercice N			Exercice N-1
		France	Exportation	Total	
Ventes de marchandises		2 823 135	682	2 823 817	3 099 165
Production vendue biens		1		1	
Production vendue services		51 243	392	51 636	46 858
Chiffres d'affaires nets		2 874 379	1 075	2 875 454	3 146 023
Production stockée					
Production immobilisée					
Subventions d'exploitation				63	15
Reprises sur amortissements	et provisions, transfe	erts de charges		8 734	9 557
Autres produits				426	1 623
		Total des produ	uits d'exploitationn (I)	2 884 676	3 157 218
Achats de marchandises (y c	ompris droits de dou	ane)	- ''	1 865 996	2 053 707
Variation de stock (marchane	dises)			25 765	-3 624
Achats de matières premières	s et autres approvisio	nnements (y compris droi	ts de douane)		
Variation de stock (matières	premières et approvi	sionnements)			
Autres achats et charges exte	rnes			408 729	427 974
Impôts, taxes et versements assimilés			75 952	79 571	
Salaires et traitements				258 573	343 571
Charges sociales				107 077	83 844
	sur immobilisatio	ons - Dotation	ns aux amortissements	42 506	44 642
	- Dotations aux provisions				
Dotations d'exploitation	ations d'exploitation Sur actif circulant : d		_	5 077	6 856
		· we was ease was previous		5 0, ,	0 00 0
	Pour risques et ch	arges : dotations aux prov	isions	496	885
Autres charges				29 439	24 545
		Total des d	charges d'exploitation	2 819 611	3 061 972
RÉSULTAT D'EXPLOITA	ATION			65 065	95 247
Bénéfice attribué ou perte tra	nsféréee (III)				
Perte supportée ou bénéfice t	ransféréé (IV)				
Produits financiers de partici	pations				
Produits des autres valeurs m	nobilières et créances	de l'actif immobilisé			
Autres intérêts et produits assimilés				11	12
Reprises sur provisions et tra	nsferts de charges				
Différences positives de char	nge			1	0
Produits nets sur cessions de	valeurs mobilières d	· .	es produits financiers	12	12
Dotations financières aux an	nortissements et prov		,		
Intérêts et charges assimilées			48	13	
Différences négatives de change			15		
Charges nettes sur cessions d		de placement			
<u> </u>			es charges financières	64	17
RÉSULTAT FINANCIER				-52	-4
RÉSULTAT COURANT A	VANT IMPÔTS			65 013	95 243

IV.Compte de résultat (suite) en K€

Compte de résultat (suite)	Exercice N	Exercice N-1
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	363	0
Produits exceptionnels sur opérations en capital	718	1 678
Reprises sur provisions et transferts de charges	13 658	8 697
Total des produits exceptionnels	14 739	10 375
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	23	42
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	4 441	5 851
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	11 319	12 835
Total des charges exceptionnelles	15 783	18 729
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-1 044	-8 353
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	23 248	26 091
Impôts sur les bénéfices	11 780	22 977
TOTAL DES PRODUITS	2 899 427	3 167 606
TOTAL DES CHARGES	2 870 485	3 129 785
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	28 941	37 821

ANNEXES COMPTABLES

Société : DECATHLON FRANCE

Forme juridique: Société par actions simplifiée Siège social :4 Boulevard de Mons 59650 Villeneuve d'Ascq

Date de clôture: 31/12/2020

I. Caractéristiques de l'entreprise et faits significatifs de l'exercice

1. Caractéristiques de l'exercice

La Société DECATHLON FRANCE Société par actions simplifiée présente les caractéristiques suivantes :

Total bilan : 904 600 K€

Chiffre d'affaires : 2 875 454 K€

Résultat de l'exercice : 28 941 K€

2. Faits significatifs de l'exercice

Crise sanitaire liée à la Covid-19

L'épidémie de COVID 19 qui touche actuellement le monde s'est déclarée en 2019 et est toujours en cours à la date de l'arrêté des comptes.

En France, des mesures sanitaires et économiques destinées à faire face à cette épidémie ont été prises: Un premier état d'urgence avait été instauré sur l'ensemble du territoire national le 24 mars 2020 avec la publication de la loi du 23 mars 2020 d'urgence pour faire face à l'épidémie de Covid-19. Il avait été prolongé jusqu'au 10 juillet 2020 par la loi du 11 mai 2020. Un second état d'urgence sanitaire a été déclaré à compter du 17 octobre 2020. Une loi parue au Journal officiel le 15 novembre 2020 en a autorisé le prolongement jusqu'au 16 février 2021 inclus.

Ces mesures constituent donc un évènement marquant à la clôture de l'exercice clos au 31 décembre 2020 et les actifs et passifs, ainsi que les charges et produits mentionnés respectivement au bilan et au compte de résultat au 31 décembre 2020 sont comptabilisés en incluant cet évènement.

Les principaux impacts sur les comptes clos le 31 décembre 2020 sont les suivants :

- Baisse du chiffres d'affaires nets de 9%
- Baisse des charges d'exploitation de de 8%
- Recours au chômage partie sur les mois de mars, avril, mai, juin et novembre.
- Baisse du résultat courant avant impôts de 32%

Ouvertures / Fermetures

Ouvertures: Saint Jean de la Ruelle, Rouen, Roubaix, Saint Etienne, Laruns Relocalisations: Chambourcy, Fagnières, Aulnay sous bois, Rolny sous bois

Fermetures: Nice, Epernay

3. Evénements post clôture

Face à l'aggravation de la propagation de l'épidémie de Covid-19, un nouvel état d'urgence sanitaire a été déclaré à compter du 17 octobre 2020. Une loi parue au Journal officiel le 15 novembre 2020 en a autorisé le prolongement jusqu'au 16 février 2021 inclus.

Le nouvel état d'urgence sanitaire déclaré à compter du 17 octobre 2020 est un événement postérieur à la clôture. Les éventuels impacts financiers de ces nouvelles mesures ne peuvent pas être estimés précisément à la date d'arrêté des comptes.

A la date d'arrêté des comptes par le Président, nous n'avons pas connaissance d'incertitudes significatives qui remettent en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation de manière pérenne. En conséquence, les états financiers au 31 décembre 2020 ont été préparés sur la base de la continuité de l'activité.

Néanmoins, l'impact de cette crise sanitaire engendre un certain nombre de conséquences sur l'activité de l'entreprise qui ont donné lieu à un certain nombre d'actions:

- Fermeture de la plupart de nos établissements, ce qui a engendré une baisse significative du chiffre d'affaire de la société;
- Recours à l'activité partielle dans certains de nos établissements et services ;
- Mise en place d'un plan d'économie de frais;
- Mise en place d'un plan spécifique d'écoulement des stocks.

II. Règles et méthodes comptables

Les comptes annuels, présentés en euros, sont présentés conformément aux principes et méthodes comptables définis par le réglement ANC 2016-07 relatif à la réécriture du plan comptable général en France.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation ;
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- Indépendance des exercices ;

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Changements de principes, méthodes comptables et comparabilité des comptes

Les règles et méthodes retenues pour l'arrêté des comptes clos au 31/12/2020, sont identiques à celles de l'exercice précédent.

Les comptes annuels de l'exercice sont établis conformément aux principes de continuité de l'exploitation et d'indépendance des exercices.

III. Règles générales d'évaluation

1. <u>Immobilisations incorporelles</u>

Celles ci figurent au bilan à leur coût d'entrée. Les droits au bail sont intégrés aux unités génératrices de trésorerie lors des tests de dépréciation d'actifs, présentés ci-après (voir le paragraphe sur les immobilisations corporelles).

Les logiciels micros ou gros systèmes sont amortis linéairement sur une période de un à quatre ans.

2. <u>Immobilisations corporelles</u>

Les immobilisations corporelles sont inscrites à leur coût d'acquisition. Les frais d'acquisition sont constitués majoritairement des frais de transport, des frais d'honoraires et de main d'oeuvre de prestataires pour l'installation de l'immobilisation.

En comptabilité, les biens sont amortis selon la méthode linéaire et dégressive sur la durée d'utilisation estimée des différentes catégories d'immobilisations, et en accord avec la législation fiscale en vigueur (CRC 2002-10). Ces durées sont principalement les suivantes :

	Durée d'usage	Mode	Durée d'utilisation	Mode
Constructions	15 à 30 ans	L	15 à 30 ans	L
Agencements	3 à 10 ans	D/L	4 à 15 ans	L
Installations techniques	3 à 10 ans	D/L	4 à 15 ans	L
Mat et Outillage	3 à 10 ans	D/L	2 à 10 ans	L
Autres immobilisations	1 à 10 ans	D/L	1 à 10 ans	L

Les frais d'entretien et de réparation sont passés en charge de l'exercice, sauf ceux exposés pour la prolongation de la durée d'utilisation d'un bien.

Le mode d'amortissement comptable est le linéaire. L'amortissement dégressif n'est utilisé que fiscalement et fait donc l'objet d'un amortissement dérogatoire.

Dépréciation d'actif d'exploitation :

Les actifs immobilisés corporels et incorporels font l'objet de dépréciation lorsque, du fait d'évènements ou de circonstances défavorables intervenus au cours de l'exercice, leur valeur actuelle apparait inférieure à leur valeur nette comptable.

La valeur recouvrable d'un actif se définit comme étant la valeur la plus élevée entre le prix de vente net et sa valeur d'utilité. La valeur d'utilité est la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs susceptibles de découler d'un actif.

Les flux de trésorerie après impôts sont estimés sur la base des plans à 2 ans. Au-delà, les flux sont extrapolés sur une période de 3 ans avec prise en compte d'une valeur terminale, correspondant à une infinité d'années de flux de trésorerie en valeur terminale.

Société: DECATHLON FRANCE; Date de clôture: 31/12/2020

La valeur recouvrable des immobilisations est testée dès l'apparition d'indices de perte de valeur. L'indice de perte de valeur interne est le suivant:

Création de valeur N-1 < 0 ET Création de valeur N < 0,

Pour ce test, les immobilisations sont regroupées en unités génératrices de trésorerie (UGT), l'UGT qui a été retenue est le site.

Une dépréciation est comptabilisée dès lors que la valeur comptable de l'UGT, à laquelle le site appartient, excède sa valeur recouvrable.

La dotation comptabilisée au titre de l'exercice 2020 s'élève à 6 044 K€. La reprise de provision comptabilisée au titre de l'exercice 2020 s'élève quant à elle à 4 734 K€, soit une provision totale de 20 216 K€ au 31 décembre 2020.

3. Immobilisations financières

Les titres de participation figurent au bilan à leur coût d'entrée. Lorsque la valeur d'utilité d'une participation est inférieure à son coût d'entrée, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

La valeur d'utilité d'une participation est déterminée par référence à l'actif net économique de l'entreprise correspondante ainsi qu'aux perspectives d'évolutions générales de cette dernière.

Les prêts et autres créances immobilières sont évalués à leur valeur nominale. Ces éléments sont, le cas échéant, dépréciés par voie de provision pour les ramener à leur valeur de réalisation à la clôture de l'exercice.

4. Stocks et en-cours

Les stocks sont évalués au plus bas de leur coût d'acquisition ou de leur valeur nette de réalisation. La valorisation retenue suit la méthode du PRMP.

Le coût d'acquisition comprend le prix d'achat, les ristournes déduites, les frais accessoires de transport et de logistique.

Les stocks sont, le cas échéant, dépréciés par voie de provision pour tenir compte de leur valeur probable de réalisation à la date de clôture de l'exercice.

5. <u>Créances et dettes</u>

Les créances et dettes sont valorisées à la valeur nominale.

Celles libellées en monnaies étrangères sont converties au taux de couverture. Celles qui ne font pas l'objet d'une couverture à terme sont évaluées sur la base du dernier cours de change connu à la date de clôture du bilan

Les créances sont dépréciées par voie de provision pour tenir compte d'éventuels risques de non-recouvrement.

Conformément à l'article L 225-43 du code de commerce, aucune avance, ni aucun crédit, ne sont consentis aux dirigeants et aux actionnaires de la société.

6. Provisions pour risques et charges

Les risques connus et susceptibles d'entrainer probablement une sortie de ressources financières sans contrepartie pour la société sont provisionnés à la clôture de l'exercice, dès lors qu'ils peuvent être estimés avec une précision suffisante dans le respect du principe de prudence.

Les provisions sont évaluées pour le montant correspondant à la meilleure estimation de la sortie de ressources nécessaire à l'extinction de l'obligation de l'entreprise envers le tiers, à savoir les dépenses qui n'auraient pas été engendrées en l'absence de cette obligation.

Lorsqu'il s'agit de l'évaluation d'une obligation unique et en présence de plusieurs hypothèses d'évaluation de la sortie de ressources, la meilleure estimation du passif correspond à l'hypothèse la plus probable

7. <u>Emprunts et dettes financières</u>

Ils sont évalués à leur valeur nominale.

8. Impôts courants et différés

La charge d'impôt sur le résultat correspond à l'impôt exigible calculé au taux applicable au bénéfice fiscal de l'exercice.

La société Décathlon France SAS fait partie de l'intégration fiscale dont la société intégrante est Décathlon SE. L'impôt est comptabilisé de la même manière que si chacune des sociétés de l'intégration fiscale était imposée séparément. Le bénéfice de cette opération est intégralement attribué à la société Décathlon SE.

En matière d'impôt différé, la société n'en comptabilise aucun.

IV.Informations relatives au bilan

1. <u>Composition du capital social</u>

	Au début de l'exercice	Créés pendant l'exercice	Remboursés pendant l'exercice	A la clôture de l'exercice
Nombre d'actions	3 100 000	0	0	3 100 000
Valeurs unitaires en Euros	10	0	0	10

Tous les tableaux ci-dessous sont présentés en K€

2. <u>Variation des capitaux propres</u>

CAPITAUX PROPRES	Ouverture	Augment.	Diminut.	Distribut.	Affectation du résultat N-1	Apports et fusions	Clôture
Capital social ou individuel	31 000						31 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport,	65 822						65 822
Ecarts de réévaluation							0
Réserve légale	3 100						3 100
Réserves statutaires ou contractuelles							0
Réserves réglementées							0
Autres réserves	48 238						48 238
Report à nouveau	157				37 821		37 978
Résultat de l'exercice	37 821	28 941	37821				28 941
Subventions d'investissement	2 135	79					2 214
Provisions réglementées	34 852	5275	6 492				33 635
TOTAL CAPITAUX PROPRES	223 126	34 295	44 313	0	37 821	0	250 929

3. <u>Immobilisations</u>

				Augmentations	Augmentations		
Cadre A	IMMOBILISATIONS		au début de l'exercice	Réévaluation	Acqu. et apports		
Frais d'établissemer	nt et de développement (I)		58				
Autres postes d'imn	nobilisations incorporelles (II)		6 866		160		
Terrains							
	Sur sol propre						
Constructions	Sur sol d'autrui		359 313		15 666		
	Installations générales, agencements et an constructions	nénagements des	2				
Installations technic	ques, matériel et outillage industriels		37 691		2 903		
	Installations générales, agencements, aménagem	ents divers	68 867		4 898		
Autres	Matériel de transport		21				
immobilisations corporelles	Matériel de bureau et mobilier informatique		16 110		810		
	Emballages récupérables et divers		9				
Immobilisations con	rporelles en cours		2 218		4 472		
Avances et acompte	es		86		8		
TOTAL III			484 317		28 757		
Participations évalu	ées par mise en équivalence						
Autres participation	IS		141				
Autres titres immob	vilisés						
Prêts et autres immo	obilisations financières		3 650		71		
TOTAL IV			3 790		71		
TOTAL GÉNÉRAI	L(I+II+III+IV)		495 032		28 989		
	NATORY IS A TYPING	Diminutions	1	Valeur brute à	Réévaluation		
Cadre B	IMMOBILISATIONS	Virement	Cession/ Activation	la fin de l'exercice	Valeur d'origine		
	nt et de développement		14	44			
Autres postes d'imn	nobilisations incorporelles		505	6 522			
Terrains							
	Sur sol propre						
Constructions	Sur sol d'autrui	-9	16 846	358 141			
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions		2				
Installations technic	ques, matériel et outillage industriels	12	1 876	38 706			
	Installations générales, agencements, aménagements divers	-1	3 042	70 723			
Autres	Matériel de transport			21			
immobilisations corporelles	Matériel de bureau et mobilier informatique	-2	348	16 573			
1	Emballages récupérables et divers		9				
Immobilisations con			2 215	4 476			
Avances et acompte			86	8			
TOTAL III		0	24 425	488 649			
Participations évalu	ées par mise en équivalence						
Autres participation				141			
Autres titres immob							
		[1				
Prêts et autres immo	obilisations financières		111	3 610			
Prêts et autres immo	obilisations financières		111 111	3 610 3 751			

4. <u>Amortissements</u>

Cadre A	SITU	ATION	ET MOUVEME	ENTS DES AMO	RTISSEMENTS	DE L'EXERCICI	E	
Immobilisations amortiss	ables				Début d'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice
Frais d'établissement et de	développ	pement	(I)		42	7	14	35
Autres postes d'immobilisa	itions inc	corporel	lles (II)		621	196	279	538
Terrains								
	S	Sur sol 1	propre					
Constructions	S	Sur sol d'autrui			198 607	26 320	13 182	211 745
	I	Installat	ions générales, ago	encements				
Installations techniques, ma					24 632	4 687	1 535	27 784
		Installat divers	ions générales,	agencements	39 961	9 156	2 647	46 470
Autres immobilisat	tions	Matérie	l de transport		10	4		14
corporelles		Matériel mobilie		nformatique et	10 831	2 136	314	12 653
			iges récupérables e	et divers				
TOTAL IMMOBILISATION	ONS CO	RPORI	ELLES (III)		274 041	42 303	17 678	298 666
TOTAL GENERAL (I + II	(+ III)				274 703	42 506	17 971	299 239
Cadre B		TLATIO GATO		UVEMENTS A	FFECTANT L	A PROVISION	POUR AMO	RTISSEMENTS
		TIONS			REPRISES			Fin de
Immos	Différe de dur		Mode dégressif	Amort fiscal exceptionnel	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionnel	l'exercice
Frais d'établissement	uc uui		uegressn	схесрионнег	uc uurce	uegressn	схесрионнег	
Autres immob. incorporelles			261			26		235
Terrains								
Constructions:								
Sur sol propre								
Sur sol autrui	1 75	52	1 180		1 208	2 966		-1 242
Inst. gales., agenc. et am. des constructions								
Autres immobilisations :								
Inst. techn. mat. et outillage			146			272		-127
Inst gén., agenc. et am. des constructions	1 3	379	1		1 109			271
Matériel de transport								
Mat bureau et inform mobillier			68			407		-339
Emballages récup. et divers								
CORPO.	3 1.	31	1 395		2 317	3 645		-1 436
Frais acquis. de titres								
TOTAL	3 1.	'31	1 656		2 317	3 671		-1 202
Cadre C	Charg	ges répa	arties sur plusieu	rs exercices	Début de l'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice
Frais d'émission d'emprunt	à étaler							,
Primes de remboursement d	des oblig	gations						

5. <u>Provisions</u>

Nature des provisions	Début de l'exercice	Dotations	Reprises	Fin de l'exercice
Provisions gisements miniers et pétroliers				
Provisions investissements				
Provisions pour hausse des prix	3 079	488	504	3 063
Amortissements dérogatoires	31 773	4 787	5 989	30 572
- Dont majorations exceptionnelles de 30%				
Provisions implantation étranger avant 1.1.1992	-			
Provisions implantation étranger après 1.1.1992				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
TOTAL I	34 852	5 275	6 493	33 635
Provisions pour litige	7 405	396	252	7 549
Provisions pour garanties				
Provisions pour pertes sur marchés à terme				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Provisions pour pensions				
Provisions pour impôts	978			978
Provisions pour renouvellement des immobilisations				
Provisions pour gros entretien				
Provisions pour charges soc et fisc sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges	512	100	8	604
TOTAL II	8 895	496	260	9 131
Provisions sur immos incorporelles				
Provisions sur immos corporelles	19 317	6 556	5 656	20 216
Provisions sur titres mis en équivalence				
Provisions sur titres de participation				
Provisions sur autres immobilisations financières				
TOTAL Provisions sur actif immobilisé	19 317	6 556	5 656	20 216
Provisions sur stocks	6 937	4 013	6 425	4 525
Provisions sur comptes clients	436	556	447	545
Autres provisions pour dépréciations	98		63	34
TOTAL Provisions sur actif circulant	7 471	4 568	6 935	5 104
TOTAL III	26 787	11 124	12 591	25 320
TOTAL GENERAL	70 534	16 896	19 344	68 086
Dont dotations et reprises d'exploitation		5 573	7 195	
Dont dotations et reprises financières				
Dont dotations et reprises exceptionnelles		11 319	12 149	
Dépréciation des titres mis en équivalence				

6. <u>Etat des créances et des dettes</u>

Cadre A	Etat des créances		Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an
Créances rattachées	s à des participations				
Prêts					
Autres immos finai	ncières		3 610		3 610
TOTAL DES CREA	NCES LIEES A L'ACTIF IMMOBILIS	E	3 610		3 610
Clients douteux ou	litigieux		4 692	4 692	
Autres créances (1)			38 164	38 164	
Créances représent	atives de titres prêtés				
Personnel et compt	es rattachés		230	230	
Securité sociale et	autres organismes sociaux				
	Impôts sur les bénéfices				
Etat et autre collectivités	Taxe sur la valeur ajoutée		27 248	27 248	
publiques	Autres impôts				
	Etat - divers		4 527	4 527	
Groupes et associés	S		337 958	337 958	
Débiteurs divers			5 696	5 696	
TOTAL CREANCE	ES LIEES A L'ACTIF CIRCULAN	NT .	418 515	418 515	
Charges constatées	d'avance		15 447	15 447	
TOTAL DES CRE	ANCES		437 573	433 963	3 610
Prêts accordés en c	ours d'exercice				l
Remboursements o	btenus en cours d'exercice				
Prêts et avances co	nsentis aux associés				
Cadre B	Etat des dettes	Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an et - de cinq ans	A plus de cinq ans
Emprunts obligatai	res convertibles				
Autres emprunts of	oligataires				
Emprunts auprès d	es établissements de crédits moins				
de 1 an à l'origine					
	es établissements de crédits plus de				
1 an à l'origine			1		
	financières divers (2)	15 802	15 802		
Fournisseurs et con		472 452	472 452		
Personnel et compt		62 558	62 558		
Sécurité sociale et	autres organismes sociaux	27 673	27 673		
Etat et autres	Impôts sur les bénéfices				
collectivités	Taxe sur la valeur ajoutée	58 151	58 151		
publiques	Obligations cautionnées				
	Autres impôts	16 840	16 840		
	isations et comptes rattachés	6	6		
Groupes et associés		1	1		
Autres dettes		3 785	3 785		
	e de titres empruntés				
Produits constatés		913	913		
TOTAL DES DET	TES	642 395	642 395		
Emprunts souscrits	en cours d'exercice		Emprunts aupro	ès des associés	
Emprunts rembour	sés en cours d'exercice		, .		

7. Charges à payer, produits à recevoir, charges et produits constatés d'avance

CHARGES A PAYER EN K€	Montant
Clients créditeurs	5 585
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	59 561
Dettes fiscales et sociales	78 375
Total	143 521
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE EN K€	
Loyers et autres charges	15 447
Total	15 447
PRODUITS A RECEVOIR EN K€	
Créances clients et comptes rattachés	13 909
Personnel et comptes rattachés	
Autres créances	4 112
Total	18 021
PRODUTS CONSTATES D'AVANCE EN K€	
Loyers à recevoir	778
Autres	135
Total	913

V. Informations relatives au compte de résultat

1. <u>Ventilation de l'effectif moyen au 31 décembre 2020</u>

	Effectif moyen salarié		
Effectf	N	N-1	
Cadres	2 511	2 511	
Agents de maîtrise	598	5 98	
Employés	11 955	11 948	
Apprentis et stagiaires	198	198	
TOTAL	15 262	15 255	

2. Ventilation du chiffre d'affaires

Ventilation du chiffre d'affaires	Exercice N	Exercice N-1	Variation
Répartition par secteur d'activité			
Ventes de marchandises	2 823 817	3 099 165	-9%
Production vendue biens	1		0%
Production vendue services	51 636	46 858	10%
Répartition par marché géographique			
Chiffres d'affaires nets-France	2 874 379	3 144 747	-9%
Chiffres d'affaires nets-Export	1 075	1 276	-16%
Chiffres d'affaires nets	2 875 454	3 146 023	-9%

3. Achats de marchandises

Les achats de marchandises inscrits au compte de résultat comprennent les prestations logisitques et les frais de transport pour 116 765 k€

4. Transferts de charges

Les transferts de charges afférents à des remboursements emploi et formation (Fongécif et Forco) s'élèvent à 1 538 K€.

5. <u>Détail des charges et produits exceptionnels</u>

Libellé	Charges exceptionnelles	Produits exceptionnels
Produits de cessions d'immobilisations		309
VNC des immobilisations	4 441	
Dotation et reprise amortissement dérogatoire	4 787	5 989
Dotation et reprise dépréciation immobilisations	6 044	5 656
Dotation et reprise provision hausse des prix	488	504
Quote part de subvention d'investissement		409
Transfert de charge exceptionnel		1 509
Pénalités et amendes	23	
Charges sur exercices antérieurs		363
TOTAL	15 783	14 739

6. <u>Résultat hors évaluation fiscale dérogatoire</u>

Résultat net de l'exercice	28 941
Impôt sur les bénéfices	11 779
Créances d'impôt sur les sociétés	
= Résultat Avant Impôt	40 721
Amortissements dérogatoires (dotations-reprises)	-1 202
Autres provisions règlementées (dotations-reprises)	-16
Autres évaluations dérogatoires	
= Résultat hors évaluations fiscales dérogatoires	39 503

7. <u>Accroissement et allégement de la dette future d'impôt</u>

	Bases	Taux	Impôt
Provisions réglementées :			
Amort dérogatoires	30 571 860	25.83%	7 896 711
Provision pour hausse des prix	3 062 770	28.41%	870 133
Charges non déductibles temporairement : Produits non taxables temporairement :			
Accroissement de la dette d'impôt	33 634 630	26.06%	8 766 844

Provisions non déductibles l'année de comptabilisation :

Tascom	10 243 068	28.41%	2 910 056
Contribution Sociale de Solidarité	4 575 802	28.41%	1 299 985
Participation légale	23 063 572	28.41%	6 552 361
Allègements futurs de la dette d'impôt	37 882 442	28.41%	9 525 971

8. <u>Répartition de l'impot sur les bénéfices</u>

Répartition	Résultat avant impôt	Réintégration s Fiscales		Base Imposable		Résultat net après impôt
Résultat courant	65 012 821	15 150 637	-16 724 000	63 439 458	20 149 069	44 863 752
Résultat exceptionnel	-1 044 209	6 062 548	-5 656 066	-637 727	-197 695	-846 514
Participation des salariés	-23 247 687	23 063 572	-26 179 943	-26 364 058	-8 172 858	-15 074 829
Impôt sur exercice a	ntérieur				1 054	-1 054
Résultat comptable	40 720 925	44 276 757	-48 560 009	36 437 673	11 779 570	28 941 355

9. <u>Informations relatives aux rémunérations des organes de gestion</u>

Cette information n'est pas mentionnée car elle reviendrait à donner des rémunérations individuelles.

VI. Informations relatives aux engagements

1. <u>Montant des engagements financiers</u>

Engagements donnés

Total < 1 an 1-5 ans > 5 ans

Paiements futurs au titre des contrats de 159 511 330 67 504 005 88 027 154 3 980 171 location

Cautions pour dépôts de garantie

Société Générale 10 543 037
 BNP 4 160 432

Engagements reçus

Cautions, avals et garanties N/A
Information en matière de crédit-bail: N/A

2. <u>Engagement en matière de retraite</u>

Les engagements de la société font l'objet d'un contrat d'assurance spécifique. Le montant des engagements au 31/12/20 s'élève à 27 846 K€ et le montant placé sur le fond s'élève à 6 095 K€. Il n'y a aucun versement complémentaire sur le fond pour couvrir les engagements de retraite à fin 2020. Notons que le taux d'actualisation pris à 0,70% est descendu à 0,34% au 31 décembre 2020.

Les sensibilités aux variations de taux d'actualisation des indemnités de départ à la retraite sont présentées ci-dessous :

Société	Taux 0,70%	Taux 0,95%	Taux 0,45%
200	27 846 178	26 551 469	29 222 244

VII. Informations relatives aux entreprises liées

1. <u>Information relative à l'intégration fiscale</u>

La société Decathlon France SAS est intégrée dans le groupe consolidé dont l'entité mère est Decathlon SE dont le siège social est établi au 4 boulevard de Mons à Villeneuve d'Ascq (Siren 306 138 900).

2. <u>Liste des filiales et participations</u>

Filiales détenues à + de 50%	Capital Social	Capitaux propres	Quote part du capital en %	Résultat en Euros
SNC Decathlon & Cie MONACO	400 000	-8 648	99.99%	199 275